

От редактора

Добрый день,

Вы держите в руках бюллетень первой международной русскоязычной программы сертификации профессиональных бухгалтеров CIPA (сертифицированный международный профессиональный бухгалтер). Являясь аналогом известных международных программ сертификации, программа CIPA дает возможность бухгалтерам и менеджерам предприятий сдать экзамены на русском языке и получить сертификат международного уровня.

Программа CIPA в Украине помогает предприятиям получить высококвалифицированных специалистов, которые не только способны формировать управленческую и финансовую отчетность на предприятии, но и принимать непосредственное участие в принятии управленческих решений.

От того, сколько Вы готовы сегодня вложить в повышение профессионализма ваших сотрудников зависит успешность и прибыльность вашего предприятия завтра. Этот бюллетень и приложения к нему помогут лучше понять, как работает программа и чем она может быть полезна вашему бизнесу.

Мы желаем успеха и процветания вашей компании, и приглашаем ваших сотрудников принять участие в программе CIPA, которая предлагает обучение, экзамены и сертификацию двух уровней CAP и CIPA.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ КАК ОПЕРАТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ РУКОВОДИТЕЛЯ

Существует мнение, что управленческий учет необходим только крупным компаниям. Задача этой статьи – показать, что управленческий учет необходим всем компаниям, которые не хотят вести бизнес вслепую. Важно знать, какая продукция расходуется лучше, во сколько обходится ее выпуск, какой доход приносит ее продажа.

Даже владелец небольшой сети ларьков в какой-то момент может обнаружить, что записывать данные о продажах в тетрадку уже недостаточно. Когда бизнес начинает расти, кустарная учетно-финансовая технология тормозит развитие любого предприятия. Ведь если товаров или торговых точек становится много, приходится тратить уйму времени на инвентаризацию. Кроме того, при такой системе нельзя оперативно анализировать то, как меняется спрос на отдельные товары. А это, в конечном счете, сказывается на прибыли. Выход один – наладить управленческий учет по всем правилам.

Чтобы действительно эффективно управлять предприятием, необходимо оперативно получать информацию по трем позициям, а именно: себестоимость товаров, ассортимент товаров и движение денежных средств. Эти три раздела управленческого учета тесно связаны друг с другом, между ними

постоянно происходит информационный обмен. Основа управленческого учета – структурированная информация, которая собирается и анализируется в режиме мониторинга. Цель управленческого учета – так называемый внутренний маркетинг, подразумевающий кропотливую работу по изучению самого предприятия. С его помощью можно составить полную картину финансово-экономического состояния компании в любой момент времени, выявить запас ее прочности, определить потенциал и перспективы развития.

Продолжение на стр.2. ➤

Проходят времена, когда 300%-ная маржа покрывала ошибки менеджмента. Сегодня украинский бизнес находится в жестко конкурентной среде, и сохранить свои рыночные позиции способны лишь те компании, которые имеют четко налаженную систему управления бизнесом, в том числе управленческого учета, вовремя информирующие менеджмент о результатах деятельности.

Олег Базалийский, главный бухгалтер, ДП «Капарол Украина»

БИЗНЕСУ НУЖНЫ СЕРТИФИЦИРОВАННЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ

Управление компаниями невозможно без хорошо поставленной системы бухгалтерского учета, регулярно генерирующего финансовую отчетность. Это банальная истина. Не банальность является то, что, к сожалению, не все компании имеют специалистов, умеющих готовить отчетность, соответствующую всем требованиям даже национальных стандартов, не говоря уже о подготовке отчетности по международным стандартам финансовой отчетности. Не лишним будет напомнить, что именно такая отчетность является одним из обязательных условий выхода украинских предприятий на международные рынки капитала.

Надежная и достоверная информация является необходимой базой для принятия «хороших» решений пользователями финансовой отчетности как внутри предприятия, так и за его пределами. Руководители непосредственно на предприятиях, очевидно, предпочтут специальную отчетность, ориентированную на их конкретные информационные потребности, но об этом ниже. Финансовая же отчетность предприятия является одним из основных информационных источников, из

которых внешние пользователи черпают сведения о компании. Под внешними пользователями мы понимаем фондовый рынок (реальных и потенциальных акционеров), кредитные учреждения, партнеров по бизнесу (поставщиков и клиентов). Таким образом, надежная и достоверная отчетность может не только создать хороший имидж предприятия в глазах внешних пользователей, но и дать абсолютно конкретные выгоды в виде, например, заемных средств по низким процентным ставкам.

Сегодня недостаточно развитый фондовый рынок в Украине не дает возможности предприятиям, имеющим качественную финансовую отчетность, воспользоваться ее преимуществами. Но никто не может предсказать, как будет развиваться украинский фондовый рынок. Возможно уже завтра ситуация серьезно изменится и финансовая отчетность предприятий будет востребована участниками фондового рынка. ■



Сергей Каныгин, CIPA, эксперт проекта «CIPA Украина»

Основания для оптимизма дает укрепление и развитие финансово – банковской сферы в Украине, где требования банковских учреждений к отчетности потенциальных заемщиков уже сейчас заставляют пересматривать отношение многих руководителей к постановке системы бухгалтерского учета на своих предприятиях. Сертифицированные бухгалтеры СИРА, обладающие знаниями по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО), станут надежными помощниками своим руководителям в подготовке финансовой отчетности для предприятий любого уровня.

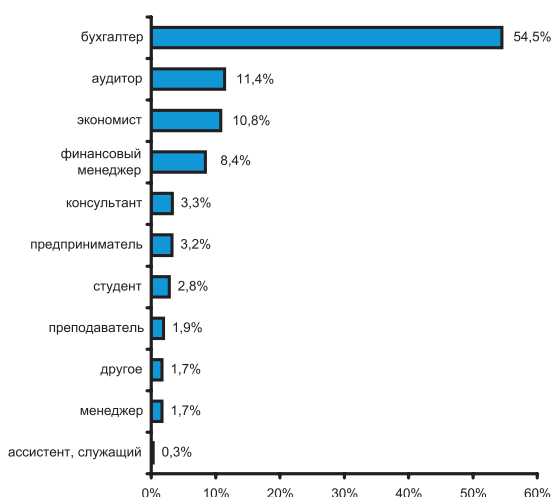
Мы живем в эпоху глобальной конкуренции. Украина - не исключение. Постоянно усиливающаяся конкуренция на всех рынках заставляет украинские предприятия изыскивать способы снижения затрат для поддержания требуемого уровня рентабельности. Это в свою очередь ведет к необходимости создания более совершенных методов измерения и контроля затрат. Анализ безубыточности и прибыльности отдельных продуктов, принятие решений по ценообразованию и многое другое требуют специальной информации, которую не могут дать традиционные системы учета, ориентированные, главным образом, на подготовку финансовой отчетности.

Поэтому все больше руководителей приходят к пониманию того, что управление компанией должно основываться на показателях управленческого учета, а не только финансовой (читай - бухгалтерской) отчетности. Более оперативный и ме-

нее формализованный управленческий учет требует определенной квалификации персонала. В создании управленческих отчетов большинство СИРА вполне претендуют на звание экспертов, поскольку сочетают обширные теоретические знания в области финансового и управленческого учета, аудита и финансового управления с солидным практическим опытом. Ведь, как известно, наличие практического опыта, подтвержденного профессиональной организацией, является одним из необходимых условий для получения сертификата СИРА. Все это позволяет каждому СИРА быть не просто счетоводом, а реальным участником процесса успешного управления современным предприятием. ■

«На предприятии должен присутствовать специалист, который способен подвести итоги и сделать заключение о том, насколько эффективно использовался твой капитал и каковы финансовые результаты работы фирмы. Это может быть заместитель по экономическим вопросам, специалист по внутреннему аудиту или сертифицированный бухгалтер. А в случае, если деятельность компании включает внешнеэкономическую деятельность, то присутствие на предприятии бухгалтера, владеющего международными стандартами финансовой отчетности, позволит с меньшими затратами привлекать заемные средства за рубежом».

Андрей Амлеев, учредитель производственного предприятия «Артис», химическая промышленность, г. Донецк.



Участники экзаменов на сертификат уровня СИР и СИРА 2005 года

Если говорить о профессии экзаменуемых – преобладающее большинство составляют бухгалтеры и аудиторы, за ними идут экономисты и финансисты, консультанты и предприниматели.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ КАК ОПЕРАТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ РУКОВОДИТЕЛЯ

➤ *Продолжение со стр.1.*

Управленческий учёт внедряется именно для повышения эффективности управления предприятием, а не для отчёта перед контролирующими инстанциями, например налоговой инспекцией. Лучше всего если эту работу будет вести специально назначенный бухгалтер или целый отдел под руководством финансового директора компании.

Управление ассортиментом необходимо в условиях, когда рынок или процессы внутри предприятия постоянно находятся в движении. Изменяется спрос на продукцию, темпы производства, уровень издержек, производительность оборудования. Под влиянием этих изменений компания может столкнуться с затовариванием сырьем и товарами. Либо наоборот, готовой продукции на складе может быть недостаточно. Не допустить перекосов позволяет система учета ассортимента, которая предусматривает постоянное наблюдение за ассортиментом. Для наблюдения за ассортиментом составляется классификатор, который бы давал необходимую информацию для анализа. На основе собранной и проанализированной информации можно составить планы продаж и необходимых закупок на любой период времени.

Другая задача, которую помогает решать управленческий учет - управление затратами и себестоимостью. Владелец любой компании стремится к наибольшей прибыли. Один из путей для достижения этой цели — постоянно выявлять и сокращать из-

держки. Однако на основе бухгалтерской информации работать над сокращением издержек практически невозможно. Например, на складе предприятия хранится продукция. В бухгалтерском учете после того, как товар был произведен, его себестоимость остаётся без изменений, или даже уменьшается в связи с возможной уценкой. Дополнительные затраты связанные с оплатой склада, зарплатой кладовщиков и работников отдела сбыта, проценты по кредитной сделке будут учитываться отдельно как затраты периода. И только в управленческом учете они могут быть включены в себестоимость. Ведь именно управленческий учет определяет себестоимость каждого товара не в целях налогообложения, а для того, чтобы менеджеры имели полную информацию о затратах и могли управлять ими. ➤

Многие успешные руководители принимают решения о направлениях бизнеса интуитивно. Однако интуитивный подход, который базируется на экономически обоснованных данных, дает синергический эффект в результатах работы предприятия. Поэтому рано или поздно каждый руководитель, который ищет пути снижения затрат и повышения рентабельности бизнеса, приходит к выводу, что необходимо развивать профессионализм своих сотрудников, в том числе работников бухгалтерии.

Олег Базалийский, главный бухгалтер ДП «Капарол Украина»

Для эффективного управления затратами необходимо разработать логичную схему расчета себестоимости, в которой учитываются все детали. Затем требуется создать «дерево» затрат (в зависимости от специфики отрасли и продукции, оно будет разным). При этом затраты необходимо классифицировать так, чтобы их было удобно сравнивать между собой. Ведь если на одном уровне такого «дерева» типов затрат слишком много и они различаются между собой в десятки раз по абсолютным величинам, то учет будет неэффективным.

Проанализировав, из каких затрат складывается себестоимость товара на каждом уровне, можно определить, как сильно снижаются накладные расходы, как изменяется разница между ними и маржинальной прибылью. В итоге с помощью управленческого учета можно сделать вывод об эффективности производства в целом и по отдельным его направлениям.

Изучение деятельности подразделений, которым сопровождается внедрение управленческого учета, обычно приносит немало открытий. Выясняется, что одни отделы дублируют другие,

а другие важные направления работы провисают в воздухе. Поэтому нужно быть готовыми и к тому, что придется менять организационную структуру компании. Она должна стать более рациональной, экономичной. Возможно, появятся новые подразделения, а некоторые отделы решено будет объединить.

После первичной диагностики, анализа ситуации на предприятии разрабатывается механизм сбора информации и проводится обучение сотрудников, ведущих учет хозяйственной деятельности. И таким образом создается база данных, которая позволяет регулярно делать расчеты.

Управленческий учет должен обеспечивать руководство данными на постоянной основе, желательно не реже, чем раз в неделю, или ежедневно. В идеале руководитель предприятия в любой момент должен видеть текущее состояние предприятия и полученные данные мог использовать для принятия управленческих решений.

При подготовке материала использована статья Дмитрия Шепелева, журнал «Свой бизнес» (№10, 2003). ■

ВОЗМОЖНОСТИ, КОТОРЫЕ ПРЕДОСТАВЛЯЕТ СІРА



Владимир Бурдыга, СІРА, Финансовый директор «Росинтер Украина» (сеть ресторанов «Ростикс», Планета Суши, T.G.I. Fridays, El Patio).

В управлении украинскими предприятиями система управленческого учета способна нормально функционировать при условии, что руководство осознает способность управленческого учета решать поставленные задачи. Именно от руководителя зависит, будет система управленческого учета эффективной или нет.

Например, на нашем предприятии существует множество форм управленческой отчетности, которая не является бухгалтерской (начиная с отчета о почасовой загрузке столика в ресторане, продаваемости или себестоимости отдельных блюд, до эффективности работы конкретного официанта и т.д.). Какие формы отчетности использовать, определяет сам руководитель в зависимости от того, какая именно информация ему необходима для принятия решений.

Наличие сертификата СІРА у сотрудника гарантирует минимальный набор необходимых знаний по ведению учета и отчетности на предприятии. Наличие у сотрудника сертификата уровня СІРА позволяет руководителю финансового департамента делегировать задания с уверенностью, что тебя поняли правильно и задание будет выполнено.

Программа СІРА предоставляет собой некий набор взаимодополняющих знаний, которые востребованы специалистами всех отделов предприятия. Значимость участия в программе для каждого сотрудника будет высокой. Специалистам разных отделов, возможно, понадобятся разные составляющие программы СІРА.

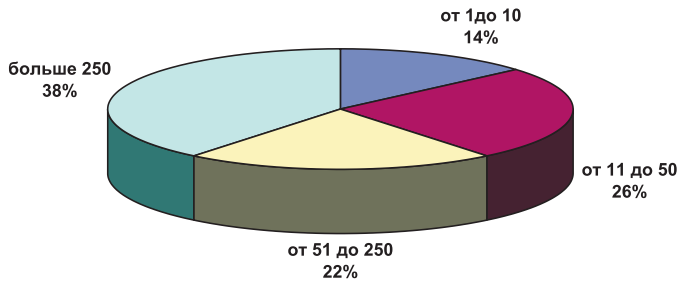
Что касается роли бухгалтера, то я бы рассматривал ее с точки зрения развития профессии. Сегодня бухгалтер, как счетовод, практически не востребован на рынке. Задача формирования первичной документации и реестров автоматизирована. Таким образом, роль бухгалтера сводится к контролю за правильным заполнением и наличием документов, что является чисто механической работой. Поэтому, бухгалтер должен осваивать другие функции, а именно планирование, управленческий учет, анализ и контроль основных показателей. В этом ему поможет программа сертификации СІРА. ■

Отраслевое распределение участников программы СІРА



Среди участников программы СІРА преобладают сотрудники промышленных и торговых предприятий, аудиторских и финансовых организаций.

Количество сотрудников на предприятиях, участвующих в программе СІРА



Среди участников экзаменов программы СІРА преобладают представители крупных предприятий, количество сотрудников на которых превышает 250 человек. Однако, значительная часть – 14% – это представители малого бизнеса, где количество сотрудников не превышает 10 человек.



Людмила Снигурская, кандидат экономических наук, главный экономист Департамента бухгалтерского учета НБУ

Администрирование экзаменов программы СІРА происходит на высоком уровне. Содержание экзаменов сложные и охваты-

вают исчерпывающий перечень вопросов по каждой дисциплине. Задачи тестов сформулированы четко, поэтому сложностей в понимании заданий не возникало. Однако, невозможно ответить на все вопросы и задания, если чего-то не знаешь. Нужно обязательно готовиться. Во время экзамена осуществляется контроль за самостоятельным выполнением заданий. Еще один важный момент – это кодирование ответов каждого участника и отправка в экзаменационную комиссию в отдельном конверте. Думаю, благодаря такой организации экзаменов, участники получают вполне объективный результат экзаменов, отражающий уровень их знаний. А сертификаты уровня САР и СІРА действительно служат подтверждением квалификации владельца. ■

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ СЕРТИФИКАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОДБОРА И РАЗВИТИЯ КАДРОВ

При наборе персонала в бухгалтерские, финансовые и экономические службы Корпорации «Интерпайп» среди базовых требований – желательное наличие сертификата уровня САР или СІРА.

По словам Юлии Букатиной, СІРА, менеджера проектов Службы стратегического развития, инвестиций и оптимизации бизнеса корпорации «Интерпайп», наличие сертификата у кандидата дает уверенность работодателю, что работник не только владеет теоретическими знаниями, но и способен применить их на практике. По мнению Юлии Букатиной обучение и сертификация персонала по программе СІРА имеет неоспоримое преимущество для предприятия. После обучения по данной программе бухгалтерия, финансовые и экономические службы понимают друг друга с полуслова, начинают общаться и действовать как члены команды, связанные единым пониманием общей задачи.

Большинство украинских предприятий, кроме бизнесов с иностранными инвестициями, пока не выдвигают персоналу требований о сертификации по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО). Однако, в свете интеграции Украины в Европейское Сообщество и вступления Украины в ВТО, все больше иностранных инвестиций будет вливаться в украинский бизнес. А значит, возрастут квалификационные требования к сотрудникам бухгалтерий, экономических и финансовых подразделений. Программа СІРА предоставляет реальную возможность уже сегодня повысить свой профессиональный уровень и получить сертификат, обеспечив тем самым достойное место на рынке труда в Украине. ■



Киев, ул. Михайловская, 11
Телефон: +380 44 247-69-50, Факс: +380 44 247-69-00
8-800-50-СІРА-0 (он же 8-800-50-2472-0)
E-mail: info@capcipa.biz, www.capcipa.biz, www.cipa.org.ua.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

Публикация осуществлена при поддержке Агентства США по международному развитию (USAID). Мнение авторов не обязательно отображает точку зрения USAID.